

SGH

Szkoła Główna
Handlowa
w Warszawie

Paweł Strzelecki, Katarzyna Saczuk, Iga Magda
Zmiany demograficzne a rynek pracy (RRL 2025)

Starzenie się zasobów pracy - alarm odwołany?

Katarzyna Saczuk

Poznań, 4 grudnia 2025 r.

Plan

- Czy/dlaczego alarm?
- Czy odwołany?
- Co dalej?

Czy/dlaczego alarm?

Jak jest?



- Szybkie starzenie się populacji Polski
- Spadek liczby osób w wieku produkcyjnym
- Spadek zasobów pracy
- Niska dzietność

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych BAEL (GUS)

Jak będzie?

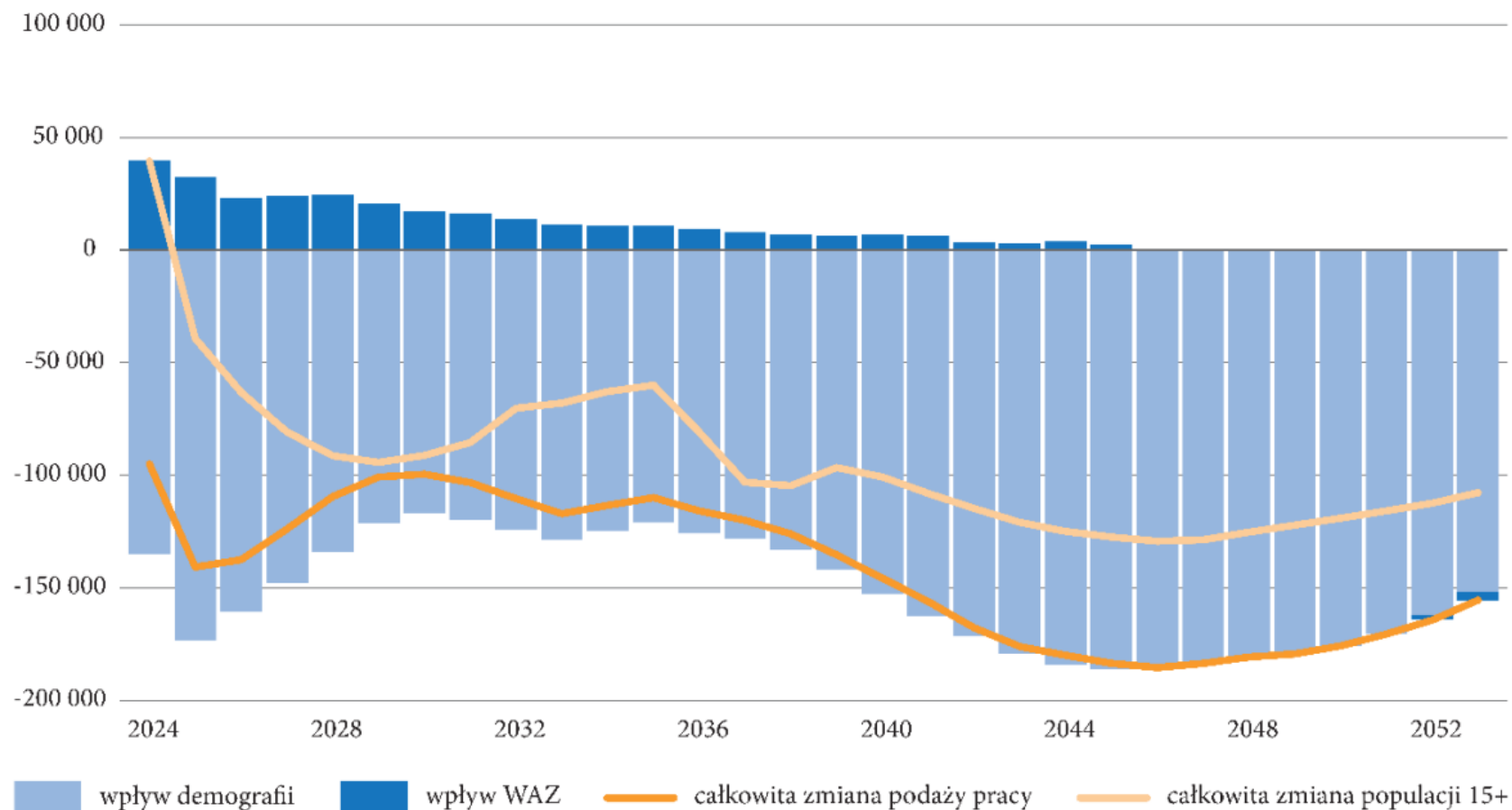
Wybrane wyniki projekcji zasobów pracy w Polsce do 2053 r.

	2023	2033	2043	2053
Populacja 15+ (2023=100)	100	98	95	91
Liczba aktywnych zawodowo, 15+ (2023=100)	100	94	87	77
Średni wiek osoby aktywnej zawodowo	41.9	43.2	43.5	43.1
Wskaźnik obciążenia ekonomicznego (nieaktywni15+/aktywni15+)*100	73	80	89	104
Współczynnik aktywności zawodowej, 15+	57.9	55.5	52.8	49.0
Współczynnik aktywności zawodowej, 15-74	63.6	64.3	62.4	59.8

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z publikacji Komisji Europejskiej (2024)

Jak będzie?

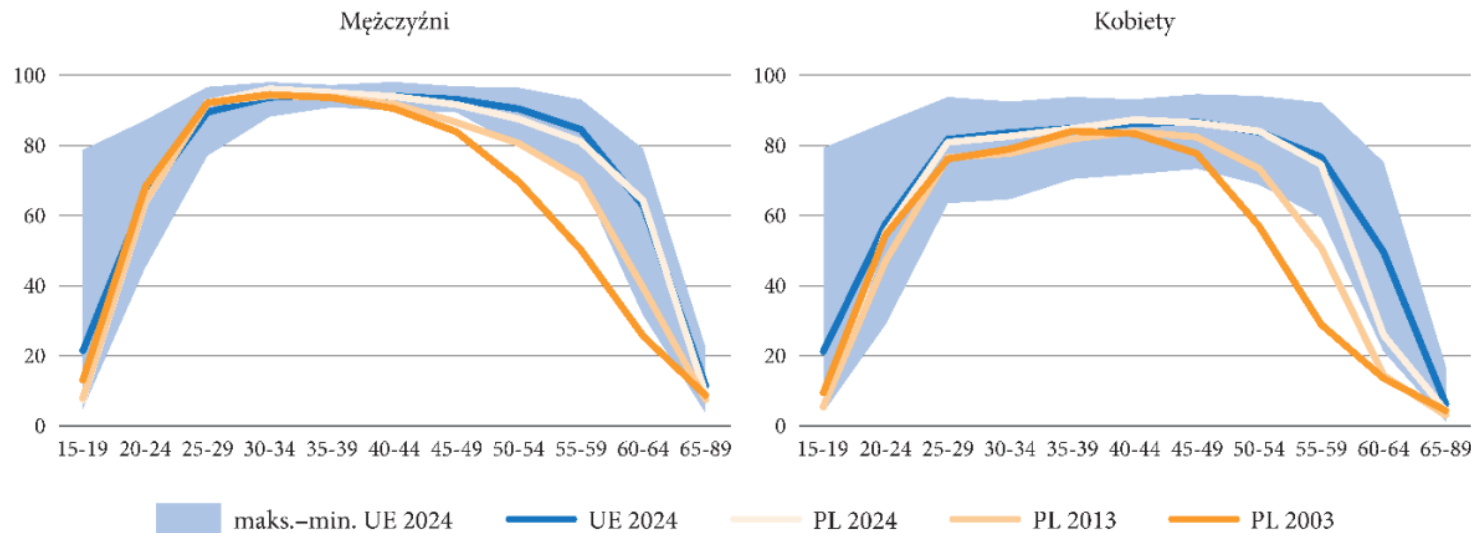
Prognoza podaży pracy i dekompozycja czynników na nią wpływających do 2052 roku – prognozy KE (2024)



Czy odwołany?

Aktywność zawodowa

Współczynniki aktywności zawodowej Polska – UE w czasie

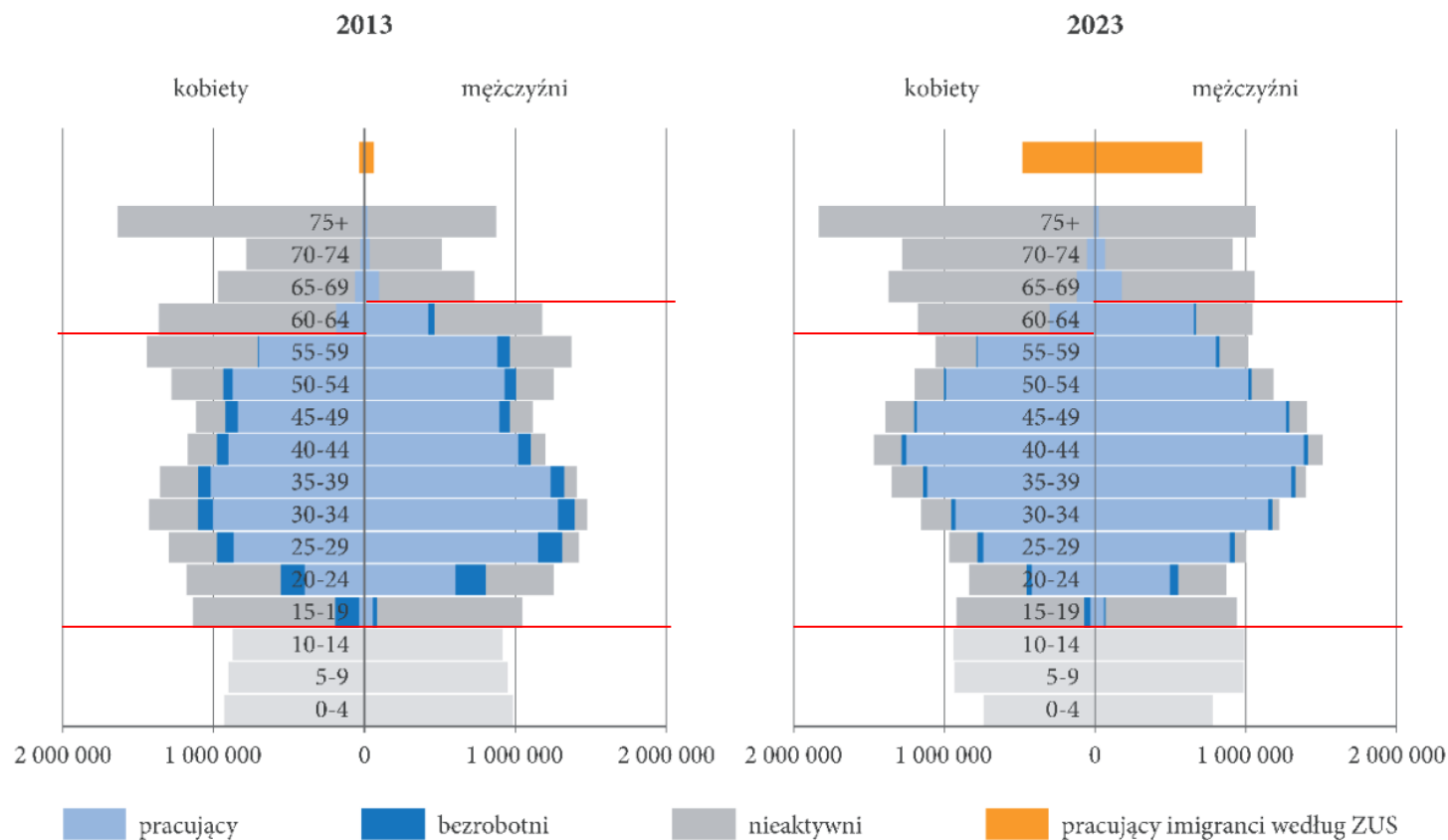


* Współczynnik aktywności zawodowej grup wieku oznaczonych na wykresie jako 65–89 w latach 2003 i 2013 dotyczą grup 65+.

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych BAEL-LFS (baza danych Eurostatu).

- Wzrost aktywności zawodowej
 - Kobiety
 - 55-60/64 lata
- Wzrost poziomu wykształcenia
- Polska ma wyższe zatrudnienie matek niż UE
- Potencjał wzrostu aktywności
 - kobiety 60+
 - Kobiety w wieku reprodukcyjnym
 - młodzi dorośli

Potencjalne zasoby pracy



* Zbiory imigrantów pracujących według BAEL i ZUS nie są rozłączne stąd dane ZUS prezentowane są graficznie w różny sposób.

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych BAEL (GUS) oraz publikacji ZUS (2024).

- Migracja
- Bezrobocie najniższe od dekad
- Rezerwy „aktywności zawodowej”
- AI i robotyzacja

Co dalej?

Czego nie unikniemy?

- Zmniejszanie się i starzenie populacji
- Zmniejszanie się i starzenie zasobów pracy
- Coraz więcej osób starszych i najstarszych wymagających opieki
- ...

Gdzie rezerwy/wentyle?

- Rezerwy aktywności zawodowej
 - kobiety w wieku reprodukcyjnym,
 - osoby w wieku 50-59/64 lata
 - najmłodszych dorosłych (18-24 lata)
 - niepełnosprawni
- Migracja
- Technologia

Kierunki działań

- Aktywizacja rezerw zasobów pracy
- Proaktywna perspektywa cyklu życia
 - Kształcenie ustawiczne
 - Kompetencje cyfrowe
 - Zdrowie
 - Zdrowy styl życia
 - Warunki pracy
- Zarządzanie migracją

Dziękuję!